



ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО АГРОБИЗНЕС И РАЗВИТИЕ НА РЕГИОНИТЕ

University of Agribusiness and Rural Development

ДЕПАРТАМЕНТ ПО ИКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Faculty of Economics and Management



УТВЪРЖДАВАМ:
Approved by:

ДИРЕКТОР:
Director:

РЕКТОР:
Rector:

доц. д-р Бисер Кръстев
Assoc. Prof. Biser Krastev, PhD

доц. д-р Екатерина Арабска
Assoc. Prof. Ekaterina Arabska, PhD

УЧЕБЕН ПЛАН

Course curriculum

СПЕЦИАЛНОСТ <i>Degree Programme</i>	ЗДРАВЕН МЕНИДЖМЪНТ <i>Healthcare management</i>
ОБРАЗОВАТЕЛНО-КВАЛИФИКАЦИОННА СТЕПЕН <i>Education and Qualification Degree</i>	МАГИСТЪР <i>Master of Science</i>
EUROPEAN QUALIFICATION FRAMEWORK	Level 7
ОБЛАСТ НА ВИСШЕТО ОБРАЗОВАНИЕ <i>Area of Study</i>	3. СОЦИАЛНИ, СТОПАНСКИ И ПРАВНИ НАУКИ <i>Social, economic and law science</i>
ПРОФЕСИОНАЛНО НАПРАВЛЕНИЕ <i>Field of Study / Professional field</i>	3.7. АДМИНИСТРАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ <i>Administration and Management</i>
СРОК НА ОБУЧЕНИЕ <i>Duration of Study</i>	1,5 ГОДИНИ / 3 (ТРИ) СЕМЕСТЪРА <i>1,5 years / 3 semesters</i> 2,5 ГОДИНИ / 5 (ПЕТ) СЕМЕСТЪРА <i>2,5 years / 5 semesters</i>
ПРОФЕСИОНАЛНА КВАЛИФИКАЦИЯ <i>Professional Qualification</i>	МАГИСТЪР ПО ЗДРАВЕН МЕНИДЖМЪНТ <i>Master in Healthcare Management</i>
ФОРМА НА ОБУЧЕНИЕ <i>Form of education</i>	РЕДОВНА, ЗАДОЧНА <i>Full time, Part time</i>
ЕЗИК НА ПРЕПОДАВАНЕ <i>Language of Training</i>	Български <i>Bulgarian</i>
Решение на Съвет на Департамент по икономика и управление, Протокол № 5 / 21.08.2023 г. <i>Decision in Faculty of economics and management, Protocol № 5 / 21.08.2023 г.</i>	
Решение на Академичен съвет, Протокол № 4 / 24.08.2023 г. <i>Decision in Academic Council, Protocol № 4 / 24.08.2023 г.</i>	
Валиден от / <i>Valid as of</i> Академична 2023-2024 г. / <i>Academic 2023-2024 year</i>	

Пловдив / Plovdiv
2023

СЪДЪРЖАНИЕ

Contents

I. КВАЛИФИКАЦИОННА ХАРАКТЕРИСТИКА	3
<i>Qualification Characteristics</i>	<i>8</i>
II. РЕДОВНА ФОРМА НА ОБУЧЕНИЕ.....	13
<i>Full time study</i>	<i>13</i>
3 семестъра / 3 semesters.....	13
5 семестъра / 5 semesters.....	15
<i>за завършили ОКС „Професионален бакалавър по...“ в същото професионално направление.....</i>	<i>15</i>
<i>for graduates in education and qualification degree “Professional bachelor” in the same professional field.....</i>	<i>15</i>
III. ЗАДОЧНА ФОРМА НА ОБУЧЕНИЕ	18
<i>Part time study</i>	<i>18</i>
3 семестъра / 3 semesters.....	18
5 семестъра / 5 semesters.....	20
<i>за завършили ОКС „Професионален бакалавър по...“ в същото професионално направление.....</i>	<i>20</i>
<i>for graduates in education and qualification degree “Professional bachelor” in the same professional field.....</i>	<i>20</i>
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИЗБИРАЕМИ И ФАКУЛТАТИВНИ ДИСЦИПЛИНИ.....	23
<i>Annex 1. Elective and facultative blocks</i>	<i>23</i>
3 семестъра / 3 semesters.....	23
5 семестъра / 5 semesters.....	24
<i>за завършили ОКС „Професионален бакалавър по...“ в същото професионално направление.....</i>	<i>24</i>
<i>for graduates in education and qualification degree “Professional bachelor” in the same professional field.....</i>	<i>24</i>

I. КВАЛИФИКАЦИОННА ХАРАКТЕРИСТИКА

НАИМЕНОВАНИЕ НА МАГИСТЪРСКАТА ПРОГРАМА	ЗДРАВЕН МЕНИДЖМЪНТ
ПРОФЕСИОНАЛНО НАПРАВЛЕНИЕ	3.7. Администрация и управление
ПРОФЕСИОНАЛНА КВАЛИФИКАЦИЯ	Магистър по здравен мениджмънт
ПРОФИЛ НА ОБУЧЕНИЕТО (СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ)	-
Квалификационната рамка на Европейското пространство за висше образование (КРЕПВО)	Втори цикъл
Националната квалификационна рамка (НКР)	Ниво 7
Европейската квалификационна рамка за учене през целия живот (ЕКР)	Ниво 7
Област на висше образование според UNESCO–ISCED 2013 CLASSIFICATION	04. Business, Administration and Law 041. Business and Administration 0413. MANAGEMENT AND ADMINISTRATION
ПРОДЪЛЖИТЕЛНОСТ НА ОБУЧЕНИЕТО	3 семестъра за завършилите ОКС „Бакалавър” или „Магистър”/от всички професионални направления 5 семестъра за завършили ОКС „професионален бакалавър по...“ в професионално направление 3.7. Администрация и управление
ECTS КРЕДИТИ	Минимум 60 ECTS кредита за учебна година (30 ECTS кредита за семестър)
ФОРМИ НА ОБУЧЕНИЕ	Редовна и задочна
ПРОЦЕДУРИ И КРИТЕРИИ ЗА ПРИЕМ	Изисквания за завършено образование: висше. Кандидатстването в магистърски програми става по документи – диплома от предходно висше образование. Кандидатите трябва да имат минимален успех „добър“ – (3.50). За студенти във ВУАРР се приемат български и чуждестранни граждани. Чуждестранните студенти се приемат чрез конкурс по документи след успешно завършена едногодишна езикова подготовка или документ за владене на български език. Кандидатите с предходна ОКС „Професионален бакалавър“ могат да кандидатстват в магистърска програма само от същото професионално направление. Класирането се извършва по състезателен бал, който се формира като сумата от средния успех от следването и средния успех от държавните изпити (или защита на дипломна работа) от дипломата за висше образование, с която се кандидатства, се раздели на две. Кандидатите трябва да имат минимален успех „добър”, за да участват в класирането. Приемат се само завършили в акредитирани висши училища.
ПРОЦЕДУРИ ЗА ПРИЗНАВАНЕ НА КВАЛИФИКАЦИИ	Признаване на придобито висше образование в чуждестранни висши училища с цел достъп до по-нататъшно обучение в системата на висшето образование във Висше училище по агробизнес и развитие на регионите се извършва в изпълнение и допълнение на Закона за висше образование – чл. 21, т. 13, Наредбата за държавните изисквания за признаване на придобито висше образование и завършени периоди на обучение в чуждестранни висши

	<p>училища и Правилника на Висше училище по агробизнес и развитие на регионите (ВУАРР) за признаване на придобито висше образование и завършени периоди на обучение в чуждестранни висши училища и признаване на ОНС „доктор” и научната степен „доктор на науките”, придобити в чуждестранни висши училища или научни организации.</p>
<p>ЗАВЪРШВАНЕ НА ОБУЧЕНИЕТО /изисквания за дипломиране /</p>	<p>Защита на дипломна работа или държавен изпит. До държавен изпит или защита на дипломна работа се допускат студенти, изпълнили всичките си задължения по учебен план. За явяване на защита на дипломна работа студентът трябва да е с минимален успех от семестриалните изпити „Мн. добър“ 5. Завършилите студенти придобиват образователно-квалификационна степен "Магистър" и получават диплома за висше образование заедно с European Diploma Supplement според Европейската квалификационна рамка за учене през целия живот - Ниво 7.</p>
<p>ЦЕЛИ НА ОБУЧЕНИЕТО</p>	<p>Обучението по специалност „Здравен мениджмънт” се извършва в съответствие с изискванията на Закона за висше образование, Наредбата за държавните изисквания за придобиване на висше образование и Правилника за организация на учебната дейност във ВУАРР за придобиване на образователно-квалификационна степен „Магистър” в професионално направление 3.7. „Администрация и управление”.</p> <p>Целта на обучението е да подготвя висококвалифицирани и конкурентноспособни управленски кадри и експерти, които на основата на придобити знания, умения и компетентности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Да изградят на професионална кариера, като ръководни кадри в здравеопазването способни да анализират и решават конкретни проблеми; - Да анализират, разработват и оценяват алтернативи и стратегии на развитие на отделни сфери в здравеопазването. - Да разработват и реализират управленски планове и проекти според Европейските изисквания и стандарти за съвременно здравеопазване. - Да прилагат умело международните и национални стандарти в ръководените от тях здравни заведения. <p>Основният акцент в обучението се поставя върху активното участие на студентите в учебния процес, самостоятелната им работа, проучванията, анализите, писането на реферати и курсови работи. Стимулира се творческото и иновативно мислене, както и обосноваването на многовариантни решения на поставените задачи.</p> <p>За постигането на целите, в процеса на обучение участват представители на академичния състав на ВУАРР, лектори от сферата на регионалния бизнес, от организации и институции с дейности, фокусирани върху селските райони и др.</p>
<p>МЕТОДИ И СРЕДСТВА ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ НА ОБУЧЕНИЕТО</p>	<p>Извеждането на лекционните курсове по дисциплините се онагледява с подходящи материали и примери, както и посещение на болници, медицински центрове, РЗОК и РЗИ. За успешното усвояване на преподавания материал тематичните единици са онагледени с подходящи съвременни средства. Разработени са мултимедийни презентации по отделните тематични единици, наличен е достъп до електронна платформа за обучение на ВУАРР, както допълнителни електронни ресурси, подмагащи обучението. На студентите се дава възможност за самостоятелна подготовка по предварително зададени теми, допълващи знанията им от лекционния курс. Извънаудиторната заетост на студентите включва индивидуална работа по поставени задачи, казус или проект, консултации с преподавател, работа с литературни източници по проблема, маркетингови проучвания, участия в конференции и семинари, публикации в научното списание на ВУАРР „Ново знание“ и в списание “Съвременна медицинска наука”, в студентски научни сесии и научни списания на други университети и др.</p> <p>Лекциите се провеждат в интерактивна образователна среда, в която се залага на осъзната потребност от информация; идентификация и решаване на проблеми в динамична среда; приспособяване към информационните ресурси и превръщане на информацията в годен за приложение ресурс;</p>

	<p>работа в скип; осигуряване на обратна връзка. Варианти на обучението в интерактивен режим:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обучението като изследване под формата на изготвяне на проект; • Ситуативно обучение – представяне на ситуации, сходни с такива от реални здравноуправленски казуси, изхождайки от факта, че знанието е съчетание на дейност, социален контекст и култура; • Инцидентно обучение – учене от грешки; учене в информационна среда и др. • Студентът като преподавател; • Проблемно обучение под формата на дискусия; • Базирано на игра обучение – инструктивистки модел; <p>Семинарните занятия следват лекционния материал, като също използват интерактивни методи на обучение:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ситуационни методи (участване в ролеви игри); • дискуссионни методи (беседа, брейнсторминг, дискусия); • емпирични методи (работа по проект); <p>При преподаването на учебния материал се използват също и аудио-визуални средства.</p>																																			
<p>ПРОЦЕДУРИ И КРИТЕРИИ ЗА ОЦЕНЯВАНЕ</p>	<p>Оценяването на знанията и уменията на студентите се осъществява от титуляр на дисциплина. Дейностите по оценяването се основават на следните принципи: прозрачност, безпристрастност, обективност и точност.</p> <p><i>Семестриалната оценка</i> е комплексна и се формира от различни елементи, като семестриален изпит, активност по време на лекциите/семинарните занятия, разработен курсов проект и др.</p> <p><i>Основни критерии за формиране на оценката</i> са: пълнота на усвояване на учебния материал, усвоена терминология, свобода на изказа, умения за интерпретация върху учебния материал, умения за практическо прилагане на теоретичните познания, аналитични и синтезиращи умения и способности, умения за формиране на изводи и обобщения.</p> <p>Крайната оценка се формира от покриването на критериите за формиране на оценката, описани в учебната програма за всяка дисциплина.</p> <p>Крайната оценка е по шестобалната система в съответствие със скалата по ECTS. Минималната оценка за успешно приключване на обучението е Среден 3, а максималната е Отличен 6, съотнесени по ECTS скала: А – отличен; В – много добър; С – добър; D, E – среден; FX, F – слаб /не се присъждат кредити/.</p> <p>Всяка учебна дисциплина от учебния план на специалността получава кредитен еквивалент съгласно учебния план.</p> <table border="1" data-bbox="715 1424 1329 1659"> <thead> <tr> <th colspan="2">Национална система за оценяване</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Отличен</td> <td>5.50 – 6.00</td> </tr> <tr> <td>Много добър</td> <td>4.50 – 5.49</td> </tr> <tr> <td>Добър</td> <td>3.50 – 4.49</td> </tr> <tr> <td>Среден</td> <td>3.00 – 3.49</td> </tr> <tr> <td>Слаб</td> <td>2.00</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="715 1688 1329 2083"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Разпределение на оценките по Националната система</th> <th colspan="2">Оценки по ECTS</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5.75 – 6.00</td> <td>A (10%)</td> <td>95% - 100%</td> </tr> <tr> <td>5.00 – 5.50</td> <td>B (25%)</td> <td>80% - 94%</td> </tr> <tr> <td>4.25 – 4.75</td> <td>C (30%)</td> <td>61% - 79%</td> </tr> <tr> <td>3.50 – 4.00</td> <td>D (25%)</td> <td>46% - 60%</td> </tr> <tr> <td>3.00 – 3.25</td> <td>E (10%)</td> <td>40% - 45%</td> </tr> <tr> <td>2.50 – 2.75</td> <td>Fx</td> <td rowspan="2">-</td> </tr> <tr> <td>2.00 – 2.25</td> <td>F</td> </tr> </tbody> </table>	Национална система за оценяване		Отличен	5.50 – 6.00	Много добър	4.50 – 5.49	Добър	3.50 – 4.49	Среден	3.00 – 3.49	Слаб	2.00	Разпределение на оценките по Националната система	Оценки по ECTS		5.75 – 6.00	A (10%)	95% - 100%	5.00 – 5.50	B (25%)	80% - 94%	4.25 – 4.75	C (30%)	61% - 79%	3.50 – 4.00	D (25%)	46% - 60%	3.00 – 3.25	E (10%)	40% - 45%	2.50 – 2.75	Fx	-	2.00 – 2.25	F
Национална система за оценяване																																				
Отличен	5.50 – 6.00																																			
Много добър	4.50 – 5.49																																			
Добър	3.50 – 4.49																																			
Среден	3.00 – 3.49																																			
Слаб	2.00																																			
Разпределение на оценките по Националната система	Оценки по ECTS																																			
	5.75 – 6.00	A (10%)	95% - 100%																																	
5.00 – 5.50	B (25%)	80% - 94%																																		
4.25 – 4.75	C (30%)	61% - 79%																																		
3.50 – 4.00	D (25%)	46% - 60%																																		
3.00 – 3.25	E (10%)	40% - 45%																																		
2.50 – 2.75	Fx	-																																		
2.00 – 2.25	F																																			

<p>ВРЪЗКА С ПОТРЕБНОСТИТЕ НА ПАЗАРА НА ТРУДА</p>	<p>Публикувани анализи на потребностите на пазара на труда, с които се цели осигуряване на учебно съдържание за придобиване на търсени знания и умения. Актуализация на учебен план и учебни програми. Организиране на семинари, конференции, уоркшопове и др. с участието на управители и собственици на здравни заведения и осигуряване на възможности за практическо обучение в страната и чужбина. Участие на действащ здравен мениджър в държавния изпит по специалността.</p>
<p>РЕЗУЛТАТИ ОТ ОБУЧЕНИЕТО</p>	<p>След успешно завършване на обучението в магистърската програма по „Здравен мениджмънт“, студентите ще притежават знания и способности да:</p> <ul style="list-style-type: none"> - използват източници на национална и регионална информация в изготвянето на регионални анализи и прогнози; - прилагат на практика съвременните информационни технологии в областта на здравеопазването; - идентифицират комплексни проблеми в работата на здравно заведение; - анализират, разработват и оценяват алтернативи и стратегии за развитие на здравно заведение; - анализират, разработват и оценяват алтернативи и стратегии за развитие на системата на здравеопазването; - разработват и реализират управленски планове и проекти според европейските регламенти и стандарти за здравеопазване и профилактика; - провеждат политиката на ЕС при отчитане на специфичните особености и потребности на здравеопазването в България.
<p>Знания</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Широко спектър от знания за същността на системата на здравеопазване в Република България. - Знания свързани с българското и европейското законодателство в областта на здравеопазването. - Знания по отношение на методологията на здравеопазването; - Знания по отношение на изграждането на стратегии в здравеопазването; - Знания по отношение на мотивационните модели в здравеопазването; - Знания даващи им възможност да повишават качеството и ефективността в здравеопазването; - Знания в областта на медицинската статистика. - Познава, разбира и изразява концепции за същността на видовете европейски фондове и програми, за механизмите за кандидатстване с проекти по ЕФП; - Знания за същността и особеностите на действие на структурните фондове на ЕС; Познаване на оперативните програми за България в периода 2014 – 2020 г.; Разработване и управление на проекти, финансирани от оперативните програми.
<p>Умения</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Умения за работа с нормативната база на България и ЕС; - Умения за тълкуване на заплахите, пред които е изправено съвременното здравеопазване и съобразяване какви са съответните начини за разрешаване на проблемите; - Способност за реално приложение на практика на получените знания. - Способност за правилен избор на стратегия според конкретната ситуация. - Способност за реално приложение на практика на методите за управление в здравеопазването. - Способност за правилен избор на управленски метод според конкретната ситуация. - Умение да се организира труда в здравно заведение. - Умения за представяне на собствени схващания при определяне на приоритетните сфери на интервенция на структурните фондове, приоритетните сфери на интервенция на оперативните програми за България в периода 2014 – 2020 г.; - Умения за аргументирано разработване на проектни предложения и насочването им за финансиране в съответните оперативни програми; - Демонстрира свободно умения за разработване на проекти в съответствие с изискванията на ЕФП.

<p>Компетентности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Прилага широк спектър от знания и източници на информация при участие в мениджърски екипи за управление на икономическите дейности в здравно заведение или здравна институция; при участие в експертни екипи при разработване на проекти от ПРСР (2014-2020 г.); Способност за създаване и управляване на частно здравно заведение; - Способности за работа в отдели на общини и организации свързани с мениджмънт на околната среда и природните ресурси; - Анализират на значимостта на биоразнообразието, заплахите за редуцирането му и начини за справяне с възникващите проблеми, анализират на заплахите за биоразнообразието и преценка за справяне с проблемите; Ефективно и цялостно изпълнение на мониторингово изследване и Правилно подбиране и ефективно изпълнение на съответния принцип; - Прави обоснована преценка на предимствата и недостатъците на биологичното производство. Анализира и съпоставя храни, получени чрез биологично и конвенционално земеделско производство; Интегрира широк спектър от знания и умения в контекста на преходния период към биологично производство с оглед планиране на сеитбообращения, торене, обработки на почвата и др. Демонстрира последователност и ефективност при осъществяване на преходния период към биологично производство; Демонстрира свободно прилагане на принципите, методите и практиките на биологичното земеделие; - Способност да решава проблеми, свързани с спецификата на ЕФ в периода 2014 – 2020 г. и при разработването на проекти, финансирани от ЕФП в периода 2014 – 2020 г. - Прави обоснована преценка по отношение на същността и спецификата на структурните фондове и оперативни програми и техните възможности; - Притежава професионални компетентности да събира, обработва и интерпретира специализирана информация за селски и екологичен туризъм; интегрира широк спектър от знания и източници на информация, прави обосновани изводи за устойчиво природоползване в селски и екологично чисти територии за туризъм.
<p>ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА УЧЕБНИ ПРАКТИКИ И ПРОИЗВОДСТВЕНИ СТАЖОВЕ</p>	<p>По време на своето обучение студентите имат възможност да проведат учебна практика в рамките на програма Еразъм+ на база на притежаваната от ВУАРП разширена Еразъм Харта и сключени междуинституционални споразумения с европейски висши образователни институции и партньорски организации.</p> <p>Студентите могат да участват в проект „Студентски практики“ по Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“.</p> <p>Студентите имат възможности за провеждане на практическо обучение на база на сключени договори за сътрудничество между ВУАРП и работодателски организации, малки и средни предприятия, международни, национални, браншови или регионални организации и съюзи в областта на агробизнеса.</p>
<p>ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА ПРОФЕСИОНАЛНА РЕАЛИЗАЦИЯ</p>	<p>Завършилите могат да се реализират като мениджъри на различно ниво на управление (национално, регионално, местно), в здравеопазването.</p> <p>Възможност за реализация в компаний работещи с европроекти в областта на здравеопазването.</p> <p>Възможност за реализация, като ръководители на здравни институции.</p>

Легенда: АЗ – аудиторна заетост, Л – лекции, У – упражнения, ИАЗ – извънаудиторна заетост

Legend: АЗ – workload in auditoria, Л – lectures, У – exercises, ИАЗ – extracurricular workload

Qualification Characteristics

SUBJECT	HEALTHCARE MANAGEMENT
FIELD OF STUDY	3.7. ADMINISTRATION AND MANAGEMENT
PROFESSIONAL QUALIFICATION	MASTER IN HEALTHCARE MANAGEMENT
PROFILE OF TRAINING (SPECIALIZATION)	-
THE FRAMEWORK OF QUALIFICATIONS FOR THE EUROPEAN HIGHER EDUCATION AREA	Second cycle
National qualifications framework of the Republic of Bulgaria	Level 7
European qualifications framework (EQF)	Level 7
ISCED Fields of Education and Training 2013 (ISCED-F 2013)	04. Business, Administration and Law 041. Business and Administration 0413. MANAGEMENT AND ADMINISTRATION
DURATION OF STUDY	3 semesters for Bachelor or Master degree graduates from all professional fields 5 semesters for Professional Bachelors in the same professional field
ECTS credits	Minimum of 60 ECTS credits per academic year (Minimum of 30 ECTS credits per semester)
FORMS OF STUDY	Full-time, part-time
ADOPTION PROCEDURES AND CRITERIA	<p>Requirements for completed education: higher education.</p> <p>The ranking grade is formed as the average of the average grade of the study and the average grade of the state exam (or the defense of the diploma thesis) as indicated in the higher education diploma with which the candidates apply.</p> <p>Candidates must have a minimum ranking grade "Good" - (3.50).</p> <p>Foreign students are admitted through a competition for documents after successfully completing one year of language preparation or a document for mastering Bulgarian.</p> <p>Applicants with a previous Bachelor's Degree may only apply for the Master's program in the same professional field.</p> <p>The ranking is made by a competitive ball, which is divided by the sum of the average success of the studies and the average success of the state exams (or defense of the diploma work) of the higher education diploma applied for, is divided into two.</p> <p>Applicants must have a minimum success of "good" in order to participate in the ranking.</p> <p>Only graduates from accredited colleges are accepted.</p>
PROCEDURES FOR THE RECOGNITION OF QUALIFICATIONS	The recognition of the acquired higher education in foreign higher education institutions for access to further education in UARD is carried out according to the Higher Education Act in the Republic of Bulgaria – art. 21, item 13, the Ordinance on the State Requirements for Recognition of Higher Education Acquired and Completed Periods of Study in Foreign Higher Education Institutions and the Rules of UARD for recognition of acquired higher education and completed periods of study in foreign higher education institutions.
COMPLETION OF STUDY /requirements for graduation/	<p>Diploma thesis defense or state exam.</p> <p>Students who have fulfilled all their obligations under the curriculum are admitted to a state examination or a defense of a diploma thesis.</p> <p>In order to defend the diploma thesis, the student should have a minimum grade from the semester examinations "Very good 5".</p>

	<p>Graduate students acquire a Master's degree and receive a higher education diploma along with the European Diploma Supplement according to the European Qualifications Framework for Lifelong Learning - Level 7.</p>
<p>STUDY OBJECTIVES</p>	<p>The training in the specialty "Healthcare Management" is carried out in accordance with the requirements of the Law on Higher Education, the Ordinance on the state requirements for the acquisition of higher education and the Regulations for the organization of educational activity in UARD for the acquisition of a Master's degree in a professional direction. 3.7. "Administration and Management".</p> <p>The purpose of the training is to prepare highly qualified and competitive management personnel and experts who, on the basis of acquired knowledge, skills and competences:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Build professional careers, as healthcare executives able to analyze and solve specific problems; - Analyze, develop and evaluate alternatives and strategies for the development of individual healthcare fields. - Develop and implement management plans and projects in accordance with European requirements and standards for modern healthcare. - Skillfully apply international and national standards in their health facilities. <p>The main emphasis in training is placed on the active participation of students in the learning process, their independent work, studies, analyzes, writing of abstracts and coursework. It stimulates creative and innovative thinking as well as well-founded multivariate solutions to the tasks.</p> <p>In order to achieve the goals, representatives of the academic staff of UARD, lecturers in the field of regional business, organizations and institutions with activities focused on rural areas, participate in the training process.</p>
<p>STUDY METHODOLOGY</p>	<p>The delivery of lectures in the disciplines is illustrated with appropriate materials and examples, as well as visits to hospitals, medical centers, RHIF and RHI. For successful learning of the material taught, the thematic units are illustrated with appropriate modern tools. Multimedia presentations on individual thematic units have been developed, and access to an online training platform for UARD is available, as well as additional electronic resources to support the training. Students are given the opportunity to prepare independently on pre-set topics, supplementing their knowledge of the lecture course. Student out-of-class employment includes individual work on a given assignment, case or project, consultations with a teacher, work with literary sources on the problem, marketing research, participation in conferences and seminars, publications in the scientific journal of UARD "New Knowledge" and in the journal "Contemporary medical science ", in student scientific sessions and scientific journals at other universities, etc.</p> <p>The lectures are conducted in an interactive educational environment in which the conscious need for information is addressed; identification and resolution of problems in a dynamic environment; adapting to information resources and turning information into an usable resource; teamwork; providing feedback. Options for online training:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Training as research in the form of project preparation; • Situational training - presenting situations similar to those in real health management cases, based on the fact that knowledge is a combination of activity, social context and culture; • Incidental learning - learning from mistakes; learning in an information environment and more. • The student as a teacher; • Problematic learning in the form of discussion; • Game-based training - instructivist model; <p>The seminars follow the lecture material, also using interactive teaching methods:</p> <ul style="list-style-type: none"> • situational methods (role-playing); • discussion methods (talk, brainstorming, discussion);

	<ul style="list-style-type: none"> • empirical methods (project work); <p>Audio-visual aids are also used in teaching the course material.</p>																																			
<p>EVALUATION PROCEDURES AND CRITERIA</p>	<p>Evaluation activities are based on the following principles: transparency, impartiality, objectivity and punctuality.</p> <p>The final grade is complex and it is formed by different elements such as semester exam, activity during lectures / seminars, developed course project, etc.</p> <p>The main criteria are: completeness of learning, terminology, freedom of speech, interpretations skills, skills for practical application of theoretical knowledge, analytical and synthesis skills.</p> <p>The assessment criteria are described in the curriculum for each course.</p> <p>The final grade is based on the six-point system according to the ECTS scale. The minimum grade for successfully completing the training in a course is Fair 3 and the maximum is Excellent 6, according to the ECTS scale: A - Excellent; B - Very good; C - Good; D, E - Fair; FX, F – Fail / credits not awarded.</p> <p>Each course gains a credit equivalent according to the curriculum.</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">National grading system</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">Excellent</td> <td style="text-align: center;">5.50 – 6.00</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Very good</td> <td style="text-align: center;">4.50 – 5.49</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Good</td> <td style="text-align: center;">3.50 – 4.49</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Fair</td> <td style="text-align: center;">3.00 – 3.49</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Fail</td> <td style="text-align: center;">2.00</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">The national grading scheme</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">ECTS</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">5.75 – 6.00</td> <td style="text-align: center;">A (10%)</td> <td style="text-align: center;">95% - 100%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5.00 – 5.50</td> <td style="text-align: center;">B (25%)</td> <td style="text-align: center;">80% - 94%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4.25 – 4.75</td> <td style="text-align: center;">C (30%)</td> <td style="text-align: center;">61% - 79%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3.50 – 4.00</td> <td style="text-align: center;">D (25%)</td> <td style="text-align: center;">46% - 60%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3.00 – 3.25</td> <td style="text-align: center;">E (10%)</td> <td style="text-align: center;">40% - 45%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2.50 – 2.75</td> <td style="text-align: center;">Fx</td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">-</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2.00 – 2.25</td> <td style="text-align: center;">F</td> </tr> </tbody> </table>	National grading system		Excellent	5.50 – 6.00	Very good	4.50 – 5.49	Good	3.50 – 4.49	Fair	3.00 – 3.49	Fail	2.00	The national grading scheme	ECTS		5.75 – 6.00	A (10%)	95% - 100%	5.00 – 5.50	B (25%)	80% - 94%	4.25 – 4.75	C (30%)	61% - 79%	3.50 – 4.00	D (25%)	46% - 60%	3.00 – 3.25	E (10%)	40% - 45%	2.50 – 2.75	Fx	-	2.00 – 2.25	F
National grading system																																				
Excellent	5.50 – 6.00																																			
Very good	4.50 – 5.49																																			
Good	3.50 – 4.49																																			
Fair	3.00 – 3.49																																			
Fail	2.00																																			
The national grading scheme	ECTS																																			
5.75 – 6.00	A (10%)	95% - 100%																																		
5.00 – 5.50	B (25%)	80% - 94%																																		
4.25 – 4.75	C (30%)	61% - 79%																																		
3.50 – 4.00	D (25%)	46% - 60%																																		
3.00 – 3.25	E (10%)	40% - 45%																																		
2.50 – 2.75	Fx	-																																		
2.00 – 2.25	F																																			
<p>LINK TO LABOR MARKET NEEDS</p>	<p>Published analyzes of labor market needs aimed at providing training content for acquiring the knowledge and skills sought.</p> <p>Curriculum and curriculum updates.</p> <p>Organization of seminars, conferences, workshops and more. with the participation of managers and owners of healthcare facilities and providing practical training opportunities at home and abroad.</p> <p>Participation of an acting health manager in the state examination in the specialty.</p>																																			
<p>LEARNING OUTCOMES</p>	<p>Upon successful completion of the Master's program in Healthcare Management, students will have the knowledge and ability to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - use sources of national and regional information in the preparation of regional analyzes and forecasts; - put into practice modern information technologies in the field of healthcare; - identify complex problems in the operation of a healthcare facility; - analyze, develop and evaluate alternatives and strategies for the development of a healthcare facility; - analyze, develop and evaluate alternatives and strategies for the development of the healthcare system; - develop and implement management plans and projects in accordance with European regulations and standards for health and prevention; 																																			

	<ul style="list-style-type: none"> - implement EU policy taking into account the specific features and needs of healthcare in Bulgaria.
Knowledge	<ul style="list-style-type: none"> - A wide range of knowledge about the nature of the healthcare system in the Republic of Bulgaria. - Knowledge related to the Bulgarian and European health legislation. - Knowledge of health methodology; - Knowledge of health strategies; - Knowledge of motivational models in healthcare; - Knowledge enabling them to improve the quality and effectiveness of healthcare; - Knowledge of medical statistics. - Knows, understands and expresses concepts of the nature of types of European funds and programs, of the mechanisms for applying for EFP projects; - Knowledge of the nature and features of the EU Structural Funds; Knowledge of the operational programs for Bulgaria in the period 2014 - 2020; Development and management of projects funded by operational programs.
Skills	<ul style="list-style-type: none"> - Skills for working with the legal framework of Bulgaria and the EU; - Ability to interpret the threats that modern health care faces and consider what are the appropriate ways to solve the problems; - Ability to put into practice the acquired knowledge. - Ability to choose the right strategy according to the specific situation. - Ability to put into practice the management methods in healthcare. - Ability to choose the right management method according to the specific situation. - Ability to organize work in a health establishment. - Ability to present their own views in determining the priority areas of intervention of the Structural Funds, the priority areas of intervention of the operational programs for Bulgaria in the period 2014 - 2020; - Ability to reasonably develop project proposals and channel them to funding in relevant operational programs; - Demonstrates freely project development skills in accordance with EFP requirements.
Competences	<ul style="list-style-type: none"> - Apply a wide range of knowledge and sources of information when participating in management teams to manage economic activities in a healthcare facility or healthcare institution; participation in expert teams in the development of RDP projects (2014-2020); Ability to create and manage a private healthcare facility; - Ability to work in departments of municipalities and organizations related to environmental and natural resource management; - Analyzing the importance of biodiversity, threats to reducing it and ways of dealing with emerging problems, analyzing threats to biodiversity and assessing problems; Effective and complete implementation of monitoring research and Proper selection and effective implementation of the relevant principle; - Make a reasonable assessment of the advantages and disadvantages of organic production. Analyzes and compares foods obtained from organic and conventional agricultural production; Integrates a wide range of knowledge and skills in the context of the transition to organic production with a view to crop rotation planning, fertilization, soil cultivation and more. Demonstrates consistency and effectiveness in the transition to organic production; Demonstrates free application of organic farming principles, methods and practices; - Ability to solve problems related to the specificity of the EF in the period 2014-2020 and in the development of projects financed by the EFP in the period 2014-2020. - make a reasoned assessment of the nature and specificity of the Structural Funds and operational programs and their capabilities;

	<p>- Has professional competence to collect, process and interpret specialized information on rural and eco-tourism; integrates a wide range of knowledge and information sources, draws reasonable conclusions about sustainable use of nature in rural and environmentally friendly tourism areas.</p>
PRACTICAL TRAINING AND INTERNSHIPS	<p>During their training, students have the opportunity to carry out Erasmus+ mobility based on the extended Erasmus+ Charter owned by UARD and concluded interinstitutional agreements with European higher education institutions and partner organizations.</p> <p>Students have the opportunity to conduct practical training on the basis of concluded contracts for cooperation between UARD and employers' organizations, small and medium-size enterprises, international, national, branch or regional organizations and unions, etc.</p>
CAREER OPPORTUNITIES	<p>Graduates can be implemented as managers at different levels of government (national, regional, local), in healthcare.</p> <p>Opportunity for realization in companies working with European projects in the field of healthcare.</p> <p>Opportunity for realization as heads of health institutions.</p>

II. РЕДОВНА ФОРМА НА ОБУЧЕНИЕ

Full time study

3 семестъра / 3 semesters

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
1	M01013	З / О	първи first	първи first	Стратегически мениджмънт <i>Strategic governance</i>	60	30	30	140	200	8	изпит exam
2	M01006	З / О	първи first	първи first	Количествени методи за риск мениджмънт <i>Quantitative methods for risk management</i>	30	15	15	170	200	8	изпит exam
3	M01017	З / О	първи first	първи first	Регионална политика и устойчиво регионално развитие <i>Regional policy and sustainable regional development</i>	60	30	30	140	200	8	изпит exam
4		И / Е	първи first	първи first	Избираем блок 1 <i>Elective block 1</i>	30	15	15	45	75	3	изпит exam
5		Ф / Ф	първи first	първи first	Факултативен блок <i>Facultative block</i>	30	15	15	45	75	3	изпит exam
6	M02052	З / О	първи first	втори second	Системи за управление на човешките ресурси <i>Human resource management systems</i>	60	30	30	115	175	7	изпит exam
7	M02049	З / О	първи first	втори second	Пазар на труда <i>Labour market</i>	60	30	30	115	175	7	изпит exam
8	M02069	З / О	първи first	втори second	Франчайзинг и аутсорсинг <i>Franchising and outsourcing</i>	30	15	15	145	175	7	изпит exam
9	M02065	З / О	първи first	втори second	Управление на организационната промяна <i>Managing organizational change</i>	30	15	15	120	150	6	изпит exam
10		И / Е	първи first	втори second	Избираем блок 2 <i>Elective block 2</i>	30	15	15	45	75	3	изпит exam
11	M03073	З / О	втори second	трети third	Здравен мениджмънт <i>Healthcare management</i>	60	30	30	40	100	4	изпит exam
12	M03079	З / О	втори second	трети third	Правно-нормативна уредба в здравеопазването <i>Legal and normative regulation in health care</i>	60	30	30	40	100	4	изпит exam

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
13	M03074	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	Здравна политика и стратегии <i>Health policy and strategies</i>	60	30	30	40	100	4	изпит <i>exam</i>
14	M03075	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	Икономика и финансиране на здравеопазването <i>Economics and finance of healthcare</i>	60	30	30	15	75	3	изпит <i>exam</i>
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>				375	375	15	
					Общо първи семестър <i>Total – first semester</i>	210	105	105	540	750	30	
					Общо втори семестър <i>Total – second semester</i>	210	105	105	540	750	30	
					Общо трети семестър <i>Total – third semester</i>	240	120	120	510	750	30	
					ОБЩО / Total	660	330	330	1590	2250	90	
					Задължителни / <i>Obligatory (З / О)</i>	450	225	225	1025	1475	59	
					Избираеми / <i>Elective (И / Е)</i>	180	90	90	145	325	13	
					Факултативни / <i>Facultative (Ф / F)</i>	30	15	15	45	75	3	
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>	0	0	0	375	375	15	

5 семестъра / 5 semesters

за завършили ОКС „Професионален бакалавър по...“ в същото професионално направление
for graduates in education and qualification degree “Professional bachelor” in the same professional field

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
1	B07084	З / О	първи first	първи first	Бизнес анализ на стопанската дейност Business analysis of economic activity	60	30	30	115	175	7	изпит exam
2	B07095	З / О	първи first	първи first	Управление на инвестиционни проекти Management of investment projects	30	15	15	120	150	6	изпит exam
3	B07094	З / О	първи first	първи first	Управление на екипи Team management	30	15	15	120	150	6	изпит exam
4	B07090	З / О	първи first	първи first	Организационно поведение Organizational behavior	60	30	30	115	175	7	изпит exam
5		И / Е	първи first	първи first	Избираем блок 1 Elective block 1	30	15	15	70	100	4	изпит exam
6	B08113	З / О	първи first	втори second	Структурни фондове и оперативни програми Structural funds and operational programs	60	30	30	115	175	7	изпит exam
7	B08107	З / О	първи first	втори second	Организационно развитие Organizational development	60	30	30	140	200	8	изпит exam
8	B08116	З / О	първи first	втори second	Управление на риска Risk management	60	30	30	115	175	7	изпит exam
9		И / Е	първи first	втори second	Избираем блок 2 Elective block 2	30	15	15	70	100	4	изпит exam
10		И / Е	първи first	втори second	Избираем блок 2 Elective block 2	30	15	15	70	100	4	изпит exam
11	M01013	З / О	втори second	трети third	Стратегически мениджмънт Strategic governance	60	30	30	140	200	8	изпит exam
12	M01006	З / О	втори second	трети third	Количествени методи за риск мениджмънт Quantitative methods for risk management	30	15	15	170	200	8	изпит exam

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
13	M01017	З / О	втори second	трети third	Регионална политика и устойчиво регионално развитие <i>Regional policy and sustainable regional development</i>	60	30	30	140	200	8	изпит <i>exam</i>
14		И / Е	втори second	трети third	Избираем блок 3 <i>Elective block 3</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
15		Ф / F	втори second	трети third	Факултативен блок <i>Facultative block</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
16	M02052	З / О	втори second	четвърти fourth	Системи за управление на човешките ресурси <i>Human resource management systems</i>	60	30	30	115	175	7	изпит <i>exam</i>
17	M02049	З / О	втори second	четвърти fourth	Пазар на труда <i>Labour market</i>	60	30	30	115	175	7	изпит <i>exam</i>
18	M02069	З / О	втори second	четвърти fourth	Франчайзинг и аутсорсинг <i>Franchising and outsourcing</i>	30	15	15	145	175	7	изпит <i>exam</i>
19	M02065	З / О	втори second	четвърти fourth	Управление на организационната промяна <i>Managing organizational change</i>	30	15	15	120	150	6	изпит <i>exam</i>
20		И / Е	втори second	четвърти fourth	Избираем блок 4 <i>Elective block 4</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
21	M03073	З / О	втори second	трети third	Здравен мениджмънт <i>Healthcare management</i>	60	30	30	140	200	8	изпит <i>exam</i>
22	M03079	З / О	втори second	трети third	Правно-нормативна уредба в здравеопазването <i>Legal and normative regulation in health care</i>	60	30	30	140	200	8	изпит <i>exam</i>
23	M03074	З / О	втори second	трети third	Здравна политика и стратегии <i>Health policy and strategies</i>	60	30	30	115	175	7	изпит <i>exam</i>
24	M03075	З / О	втори second	трети third	Икономика и финансиране на здравеопазването <i>Economics and finance of healthcare</i>	60	30	30	115	175	7	изпит <i>exam</i>
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>				375	375	15	
					Общо първи семестър <i>Total – first semester</i>	210	105	105	540	750	30	
					Общо втори семестър <i>Total – second semester</i>	240	120	120	510	750	30	

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
					Общо трети семестър <i>Total – third semester</i>	210	105	105	540	750	30	
					Общо четвърти семестър <i>Total – fourth semester</i>	210	105	105	540	750	30	
					Общо пети семестър <i>Total – fifth semester</i>	240	120	120	885	1125	45	
					ОБЩО / Total	1110	555	555	3015	4125	165	
					Задължителни / <i>Obligatory (З / О)</i>	810	405	405	2065	2875	115	
					Избираеми / <i>Elective (И / Е)</i>	270	135	135	530	800	32	
					Факултативни / <i>Facultative (Ф / F)</i>	30	15	15	45	75	3	
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>	0	0	0	375	375	15	

III. ЗАДОЧНА ФОРМА НА ОБУЧЕНИЕ

Part time study

3 семестъра / 3 semesters

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
1	M01013	З / О	първи first	първи first	Стратегически мениджмънт <i>Strategic governance</i>	30	15	15	170	200	8	изпит exam
2	M01006	З / О	първи first	първи first	Количествени методи за риск мениджмънт <i>Quantitative methods for risk management</i>	30	15	15	170	200	8	изпит exam
3	M01017	З / О	първи first	първи first	Регионална политика и устойчиво регионално развитие <i>Regional policy and sustainable regional development</i>	30	15	15	170	200	8	изпит exam
4		И / Е	първи first	първи first	Избираем блок 1 <i>Elective block 1</i>	30	15	15	45	75	3	изпит exam
5		Ф / Ф	първи first	първи first	Факултативен блок <i>Facultative block</i>	30	15	15	45	75	3	изпит exam
6	M02052	З / О	първи first	втори second	Системи за управление на човешките ресурси <i>Human resource management systems</i>	30	15	15	145	175	7	изпит exam
7	M02049	З / О	първи first	втори second	Пазар на труда <i>Labour market</i>	30	15	15	145	175	7	изпит exam
8	M02069	З / О	първи first	втори second	Франчайзинг и аутсорсинг <i>Franchising and outsourcing</i>	30	15	15	145	175	7	изпит exam
9	M02065	З / О	първи first	втори second	Управление на организационната промяна <i>Managing organizational change</i>	30	15	15	120	150	6	изпит exam
10		И / Е	първи first	втори second	Избираем блок 2 <i>Elective block 2</i>	30	15	15	45	75	3	изпит exam
11	M03073	З / О	втори second	трети third	Здравен мениджмънт <i>Healthcare management</i>	30	15	15	70	100	4	изпит exam
12	M03079	З / О	втори second	трети third	Правно-нормативна уредба в здравеопазването	30	15	15	70	100	4	изпит exam

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
			<i>second</i>	<i>third</i>	<i>Legal and normative regulation in health care</i>							<i>exam</i>
13	M03074	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	Здравна политика и стратегии <i>Health policy and strategies</i>	30	15	15	70	100	4	изпит <i>exam</i>
14	M03075	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	Икономика и финансиране на здравеопазването <i>Economics and finance of healthcare</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>				375	375	15	
					Общо първи семестър <i>Total – first semester</i>	150	75	75	600	750	30	
					Общо втори семестър <i>Total – second semester</i>	150	75	75	600	750	30	
					Общо трети семестър <i>Total – third semester</i>	120	60	60	630	750	30	
					ОБЩО / Total	420	210	210	1830	2250	90	
					Задължителни / <i>Obligatory (З / О)</i>	270	135	135	1205	1475	59	
					Избираеми / <i>Elective (И / Е)</i>	120	60	60	205	325	13	
					Факултативни / <i>Facultative (Ф / Ф)</i>	30	15	15	45	75	3	
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>	0	0	0	375	375	15	

5 семестъра / 5 semesters

за завършили ОКС „Професионален бакалавър по...“ в същото професионално направление
for graduates in education and qualification degree “Professional bachelor” in the same professional field

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
1	B07084	З / О	първи first	първи first	Бизнес анализ на стопанската дейност Business analysis of economic activity	30	15	15	145	175	7	изпит exam
2	B07095	З / О	първи first	първи first	Управление на инвестиционни проекти Management of investment projects	30	15	15	120	150	6	изпит exam
3	B07094	З / О	първи first	първи first	Управление на екипи Team management	30	15	15	120	150	6	изпит exam
4	B07090	З / О	първи first	първи first	Организационно поведение Organizational behavior	30	15	15	145	175	7	изпит exam
5		И / Е	първи first	първи first	Избираем блок 1 Elective block 1	30	15	15	70	100	4	изпит exam
6	B08113	З / О	първи first	втори second	Структурни фондове и оперативни програми Structural funds and operational programs	30	15	15	145	175	7	изпит exam
7	B08112	З / О	първи first	втори second	Организационно развитие Organizational development	30	15	15	170	200	8	изпит exam
8	B08116	З / О	първи first	втори second	Управление на риска Risk management	30	15	15	145	175	7	изпит exam
9		И / Е	първи first	втори second	Избираем блок 2 Elective block 2	30	15	15	70	100	4	изпит exam
10		И / Е	първи first	втори second	Избираем блок 2 Elective block 2	30	15	15	70	100	4	изпит exam
11	M01013	З / О	втори second	трети third	Стратегически мениджмънт Strategic governance	30	15	15	170	200	8	изпит exam
12	M01006	З / О	втори second	трети third	Количествени методи за риск мениджмънт Quantitative methods for risk management	30	15	15	170	200	8	изпит exam
13	M01017	З / О	втори second	трети third	Регионална политика и устойчиво регионално развитие	30	15	15	170	200	8	изпит exam

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
					<i>Regional policy and sustainable regional development</i>							
14		И / Е	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	<i>Избираем блок 3 Elective block 3</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
15		Ф / Ф	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	<i>Факултативен блок Facultative block</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
16	M02052	З / О	втори <i>second</i>	четвърти <i>fourth</i>	<i>Системи за управление на човешките ресурси Human resource management systems</i>	30	15	15	145	175	7	изпит <i>exam</i>
17	M02049	З / О	втори <i>second</i>	четвърти <i>fourth</i>	<i>Пазар на труда Labour market</i>	30	15	15	145	175	7	изпит <i>exam</i>
18	M02069	З / О	втори <i>second</i>	четвърти <i>fourth</i>	<i>Франчайзинг и аутсорсинг Franchising and outsourcing</i>	30	15	15	145	175	7	изпит <i>exam</i>
19	M02065	З / О	втори <i>second</i>	четвърти <i>fourth</i>	<i>Управление на организационната промяна Managing organizational change</i>	30	15	15	120	150	6	изпит <i>exam</i>
20		И / Е	втори <i>second</i>	четвърти <i>fourth</i>	<i>Избираем блок 4 Elective block 4</i>	30	15	15	45	75	3	изпит <i>exam</i>
21	M03073	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	<i>Здравен мениджмънт Healthcare management</i>	60	30	30	140	200	8	изпит <i>exam</i>
22	M03079	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	<i>Правно-нормативна уредба в здравеопазването Legal and normative regulation in health care</i>	60	30	30	140	200	8	изпит <i>exam</i>
23	M03074	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	<i>Здравна политика и стратегии Health policy and strategies</i>	60	30	30	115	175	7	изпит <i>exam</i>
24	M03075	З / О	втори <i>second</i>	трети <i>third</i>	<i>Икономика и финансиране на здравеопазването Economics and finance of healthcare</i>	60	30	30	115	175	7	изпит <i>exam</i>
					<i>Държавен изпит / защита на дипломна работа State exam / Master thesis defense</i>				375	375	15	
					<i>Общо първи семестър Total – first semester</i>	150	75	75	600	750	30	
					<i>Общо втори семестър Total – second semester</i>	150	75	75	600	750	30	
					<i>Общо трети семестър Total – third semester</i>	150	75	75	600	750	30	

№	Код Code	Вид Type	Курс Course	Семестър Semester	Учебни дисциплини Study units	АЗ	Л	У	ИАЗ	ОБЩО Total	ECTS credits	Контрол Control
					Общо четвърти семестър <i>Total – fourth semester</i>	150	75	75	600	750	30	
					Общо пети семестър <i>Total – fifth semester</i>	120	60	60	1005	1125	45	
					ОБЩО / Total	720	360	360	3405	4125	165	
					Задължителни / <i>Obligatory (З / О)</i>	480	240	240	2395	2875	115	
					Избираеми / <i>Elective (И / Е)</i>	210	105	105	590	800	32	
					Факултативни / <i>Facultative (Ф / F)</i>	30	15	15	45	75	3	
					Държавен изпит / защита на дипломна работа <i>State exam / Master thesis defense</i>	0	0	0	375	375	15	

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИЗБИРАЕМИ И ФАКУЛТАТИВНИ ДИСЦИПЛИНИ

Annex 1. Elective and facultative blocks

3 семестъра / 3 semesters

<i>Kod / Code</i>	<i>Избираем блок 1 Elective block 1</i>
M01001	Английски за академични цели: академично писане и комуникация <i>English for Academic Purposes: Academic Writing and Communication</i>
M01007	Лидерство и управление на различията <i>Leadership and managing differences</i>
M01014	Методология на научноизследователската работа <i>Research methodology</i>
M01018	Реинженеринг <i>Reengineering</i>
M01024	Управление на стреса в професионална среда <i>Managing stress in a professional environment</i>
M01025	Управленско консултиране <i>Management consulting</i>

<i>Kod / Code</i>	<i>Избираем блок 2 Elective block 2</i>
M02030	Бизнес комуникации и преговори <i>Business communications and negotiations</i>
M02037	Екология и хранене <i>Ecology and nutrition</i>
M02044	Методи и техники за подбор, оценяване и развитие на персонала <i>Methods and techniques for selection, evaluation and development of staff</i>
M02045	Обществени поръчки <i>Procurement</i>
M02053	Социална политика <i>Social policy</i>
M02054	Специализирани видове маркетинг <i>Specialized types of marketing</i>

<i>Kod / Code</i>	<i>Факултативен блок Facultative block</i>
M01004	Здравен, спа и балнеотуризм <i>Health, spa and balneo tourism</i>
M01005	Интеркултурна комуникация <i>Intercultural communication</i>
M01021	Трудово и осигурително право <i>Labor and insurance law</i>

5 семестъра / 5 semesters

за завършили ОКС „Професионален бакалавър по...“ в същото професионално направление
for graduates in education and qualification degree “Professional bachelor” in the same professional field

Код / Code	Избираем блок 1 Elective block 1
B07098	Цени и ценова политика Prices and pricing policies
B07096	Управление на семейна фирма Managing a family business
B07085	Данъчно право Tax law
B07086	Застраховане и презастраховане Insurance and reinsurance
B07087	Зелена икономика Green economy

Код / Code	Избираем блок 2 Elective block 2
B08099	Борси и борсови операции Exchanges and exchange operations
B08102	Международни финанси International finance
B08101	Контролинг Controlling
B08104	Местни бюджети Local budgets
B08106	Национална и регионална аграрна политика National and regional agrarian policy

Код / Code	Избираем блок 3 Elective block 3
M01001	Английски за академични цели: академично писане и комуникация English for Academic Purposes: Academic Writing and Communication
M01007	Лидерство и управление на различията Leadership and managing differences
M01014	Методология на научноизследователската работа Research methodology
M01018	Реинженеринг Reengineering
M01024	Управление на стреса в професионална среда Managing stress in a professional environment
M01025	Управленско консултиране Management consulting

Код / Code	Избираем блок 4 Elective block 4
M02030	Бизнес комуникации и преговори Business communications and negotiations
M02037	Екология и хранене Ecology and nutrition
M02044	Методи и техники за подбор, оценяване и развитие на персонала Methods and techniques for selection, evaluation and development of staff
M02045	Обществени поръчки

	<i>Procurement</i>
M02053	Социална политика <i>Social policy</i>
M02054	Специализирани видове маркетинг <i>Specialized types of marketing</i>

Код / Code	Факултативен блок <i>Facultative block</i>
M01004	Здравен, спа и балнеотуризм <i>Health, spa and balneo tourism</i>
M01005	Интеркултурна комуникация <i>Intercultural communication</i>
M01021	Трудово и осигурително право <i>Labor and insurance law</i>